

CURRICULUM VITAE

DATOS PERSONALES

Datos básicos

Apellidos y Nombres: Llobeta, Raúl Enrique

Estado Civil: Casado

Nacionalidad: Argentino

Documento de Identidad

Tipo y Número de Documento: DNI 16.210.089

CUIT/CUIL 20-16210089-1

Dirección Residencial

Calle: Ruta N° 2

Número: Km. 4,200

País: Argentina

Provincia: Jujuy

Localidad: San Salvador de Jujuy

Código Postal: 4600

Teléfono: 03884225309

Teléfono celular: 03885190061

Fax: 03884225309

E-mail: llobeta@hotmail.com

Lugar de Trabajo

Institución: Facultad de Ciencias Agrarias - UNJu

Oficina/Departamento : CEDAF

Dirección y Código : Postal Alberdi 47 – San Salvador de Jujuy – Jujuy - 4600

Teléfonos: 03884221543

Fax: 03884221543

E-mail: academica@fca.unju.edu.ar

1. Estudios Universitarios y de postgrados

Nivel Universitario de Posgrado/Doctor:

Doctor en Antropología: Relaciones Interétnicas en América Latina – Pasado y Presente –
Universidad de Sevilla – España –

Tesis presentada y aprobada en mayo de 2009 en Sevilla.

Título: Desarrollo endógeno en la Puna de Jujuy.

Nota: Sobresaliente

Nivel Universitario de Posgrado/Maestría:

International Community Economic Development - Desarrollo Económico Comunitario –
Southern New Hampshire University – New Hampshire – Beca Fulbright - 1999 –2001

Trabajo final Presentado y aprobada en Marzo 2002.

Nota: A (Sobresaliente)

Tema: Sistemas Microfinancieros auto gestionados y alternativos.

Desarrollo Económico en América Latina – Universidad Internacional de Andalucía- Sede Iberoamericana La Rábida – Andalucía – España

Tesis presentada y aprobada: 1996

Nota: Sobresaliente

Tema: Modelo de Desarrollo Local para la provincia de Jujuy.

Nivel Universitario de Posgrado/Especialización:

- Diploma Superior en Ciencias Sociales con Mención en Desarrollo Social – Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales – FLACSO sede Ecuador – San José de Costa Rica – 1993-1994
 - Tesis en microempresas en Alto Comedero: Causas de su éxito
- Complex system – Summer course – Santa Fe Institute – Bariloche – 2008
- Incorporación de la información de catástrofes en proyectos de desarrollo – JICA/UNI – Lima – Peru – 2005
- Curso Internacional de Identificación y formulación de proyectos de cooperación técnica internacional – Universidad Nacional de Córdoba – ILPES – CEPAL – Modalidad a distancia.
- Proyecto presentado y aprobado: Programa de Capacitación en Turismo alternativo- 1999
- Seminario de Operador para el Desarrollo Local- Italia – Lombardía – MOLISV/MOVIMONDO /ADESO – 1998
- Coaching ontológico – Córdoba – AVINA – 2006/7
- Scaling Up Institute. New Hampshire College. US- Boston - Massachusetts – 2000
- Micro development Institute (MDI). Instituto de Desarrollo Microfinanciero. New Hampshire College. US – 2000
- Experto en Desarrollo Local – Curso de la OIT – Turín – Italia – 1998
- Programa de post-grado en Desarrollo Regional en los Andes – Centro Bartolomé de las Casas – Cusco – Perú – 1993
- Curso de Post-grado. Modernidad: un debate y una realidad abierta.
- Centro Bartolomé de Las Casas – Cusco – Perú –
- Curso de Gerencia Social – INAP – Instituto Nacional de la Administración Pública . Tucumán – Argentina - 1995
- Programa Nacional de Asistencia técnica y capacitación en Gerencia y Auditoria Social – Instituto Nacional de la Administración Pública – Tucumán – 1993

- Actualización en Teoría Económica, Desarrollo e Instrumental Estadístico – Matemático en el Análisis Económico. Módulo: I.- Materias de Microeconomía y Macroeconomía Universidad Nacional de Salta – Università di Pisa. - 1991

Nivel Universitario de Grado

Graduado de Contador Público Nacional- Facultad de Ciencias Económicas - Universidad Nacional de Jujuy – 1991

Nota: 7

2. Idiomas

Inglés

Estudios realizados: CELI – Centro de Estudios de la Lengua Inglesa – Jujuy

EPI – English Program for International – Columbia – South Carolina

3. Becas

- Beca AVINA/ Instituto de Santa Fe (SFI) para asistir como invitado a Summer Course in Complex System – Bariloche- 2008
- Beca Universidad de Sevilla – Universidad Nacional de Jujuy para realización de Doctorado.
- Beca JICA – Cooperación de Japón – Lima – Peru – 2003
- Beca FONCAP para desarrollar proyecto: Las ONGs de base como entidades crediticias - 2002
- Beca Fulbright – 1999-2001
- Beca MOLIS/MOVIMONDO – Unión Europea – Italia - 1998
- Beca Univ. Internacional de Andalucía – Sevilla – España -1996
- Beca FLACSO - Quito – Centro Bartolomé de las Casas – Peru -1992-1993

4. Cargos en investigación

Investigador Facultad de Ciencias Agrarias – CEDAF – 2010/2011

Investigador – Facultad de Ciencias Económicas – Instituto de Investigaciones – 1992/2007

5. Cargos en docencia

1. Profesor Tecnicatura en Desarrollo Indígena. Cátedra: Teoría y política de desarrollo. Instituto Gloria Perez. COAJ 2012 y continuo
2. Profesor adjunto titular. Facultad de Ciencias Agrarias - Cátedra Extensión Rural. Universidad Nacional de Jujuy
Concurso en Diciembre 2009.
3. Profesor de la cátedra Desarrollo Rural en Maestría en Zonas Áridas y Semiáridas
Unidades académicas responsables:
Facultad de Agronomía y Zootecnia - Universidad Nacional de Tucumán.
Facultad de Ciencias Agrarias - Universidad Nacional de Jujuy.
Facultad de Ciencias Naturales - Universidad Nacional de Salta.
Facultad de Agronomía y Agroindustrias - Universidad Nacional de Santiago del Estero.
Departamento Académico de Ciencias y Tecnologías Aplicadas a la Producción, al Ambiente y al Urbanismo - Universidad Nacional de La Rioja.
Facultad de Ciencias Agrarias - Universidad Nacional de Catamarca.

4. Profesor adjunto – Universidad Católica de Santiago del Estero – Sede Jujuy – Cátedras: Metodología y Seminario Final. En carreras Administración de empresa y Lic. en Marketing. 2010 /2012
5. Profesor Libre. Facultad de Ciencias Agrarias - Universidad Nacional de Jujuy
Dictado de seminario:
 1. Escasez alimentaria (2009)
 2. Desarrollo rural (2010)
6. Investigador – Facultad de Ciencias Económicas – Instituto de Investigaciones – 1992/2007
7. Profesor Titular interino - Facultad de Ciencias Económicas – UNJu.
Cátedra de Metodología de Investigación.
Carreras de Contador Público Nacional y Licenciado en Administración de Empresa
2003/2007
8. Profesor Titular interino - Facultad de Ciencias Económicas – UNJu.
Cátedra Planificación y control de gestión
Carrera: Licenciado en Administración de empresas
2002/2007
9. Profesor Titular interino - Facultad de Ciencias Económicas – UNJu.
Cátedra Administración estratégica
Carreras: Licenciado en Administración de empresas y Licenciado en Administración Pública 2003/2007
10. Profesor Titular interino - Facultad de Ciencias Económicas – UNJu.
Cátedra Planificación y control de gestión
Carrera: Licenciado en Administración de empresas
2002/2007
11. Profesor Titular interino - Facultad de Ciencias Económicas – UNJu.
Cátedra Seminario Final licenciatura en administración de empresas y públicas
Carrera: Licenciado en Administración de empresas y Administración Pública
2003/2007
12. Ayudante de primera Ordinaria – Facultad de Ciencias Económicas – UNJu
Cátedra: Economía III - Concurso en 1995/1999
13. Ayudante de Primera Facultad de Ciencias Económicas – UNJu -
Cátedra: Introducción a las Ciencias Sociales 1997
14. Profesor Centro de Educación Normal Superior para adultos CENS 203
Volcán – Jujuy
Materias: Contabilidad – Estadística – Matemática financiera
1989-1991

6. Formación de recursos humanos

1. Tesis de grado:
 1. En Universidad Nacional de Jujuy - Facultad de Ciencias Económicas en el período 2003/2007:
Dirección de 48 tesis de licenciatura en administración de empresas

Dirección de 14 tesis de licenciatura en administración pública
 2. En Universidad Católica de Santiago del Estero: Año académico 2010
Dirección de 23 tesis de en administración de empresa

Dirección de 13 tesis en licenciatura en comercialización

7. Publicaciones

1. Capítulos de libros.
 1. La microempresa y su espacio en la actualidad – Si somos americanos- Ediciones Campus – Univ. Arturo Prat – 1994
2. Libros
 1. Pobreza y Desarrollo: Reflexiones y provocaciones. Ed. UNJu 2012
 2. Recuperando la salud - Lumen- 2006
 3. Vivir del propio trabajo – Plan de Negocios para Microempresas sustentables - 2005
 4. Bases y Datos para el Desarrollo Local en San Salvador de Jujuy – Unión Europea – ADESO – MOLIS/MOVIMONDO – Fac. de Ciencias Económicas – 2001
 5. La revolución de las pasiones: desafío de cambio en el noroeste argentino- Un modelo de desarrollo local – Fundación Norte Chico – 1997
 6. Manual del microempresario - Editorial de la Universidad Nacional de Jujuy - 1997
 7. Como colaborador: Crisis de la Economía de Jujuy – Lic. L. Quintana – Instituto de Investigaciones - Universidad de Jujuy – Diciembre de 1993

8. Extensión y/o transferencia

1. Creación y dictado de taller: Gerenciamiento de Microempresas
Tenía tres meses de duración con un total de 60 horas cátedras.
Culminaba con la elaboración de un Plan de Negocio
Se capacitaron 420 microempresarios
2. Creación y dictado de taller : Gestión de organizaciones de base
Dos meses de duración con un total de 42 horas cátedras
Culminaba con la elaboración participativa de un proyecto (marco lógico)
Se formo a representantes de 160 organizaciones de base
3. Taller en elaboración de proyectos
Dictado a alumnos finales de diversas carreras del usos de la metodología de marco lógico.
Se formó a 60 alumnos
Taller en Planeamiento estratégico para la Policía de la provincia de Jujuy-
Formación de 32 comisarios
4. Taller de gestión del Juzgado de Menores N° 2 del Poder Judicial de la Provincia
5. Dictado de talleres a comunidad aborígenes y Asociación de Mujeres Warmi Sayajsunqo en:
Gestión de organización de base
Empresas aborígenes
Cooperativas
Identidad e interculturalidad
Turismo alternativo
6. Capacitación de equipo técnico de Consorcio de Crédito de Salta – 2008/2009
Se formó a 6 personas miembros del equipo técnico en el manejo de la Ley de Microcrédito
7. Capacitación consorcio de crédito departamento de Tumbaya – Salta. Argentina - 2009
8. Capacitación en microcrédito de organizaciones no gubernamentales miembros del Consorcio de crédito en Salta – 2008
Formación de 8 organizaciones de base
9. Capacitador en microcrédito – PAN – 2008
Talleres dictados en Córdoba y Buenos Aires

10. Creador y capacitador del Taller Salir Adelante – Institución Virgen de Guadalupe dependiente del Obispado de Jujuy
Formación de chicos en situación de calle e institucionalizados para el desarrollo y posterior financiamiento de una microempresa
Se formaron 46 jóvenes durante el año 2003 y 2004
11. Capacitación en IPAP – Instituto de Administración Pública de Jujuy –
Cursos ganados por concurso en 2001
En los siguientes temas:
Identidad, Motivación y Comunicación
Atención al Público
Calidad
Herramientas Office
Formación de 168 empleados públicos y mandos medios

9. Premios y distinciones obtenidos

- Beca Fullbright – Año 1999
- Premio Nacional: La solidaridad en las ciencias Económicas – Federación Argentina de Consejos Prof. En Ciencias Económicas - 2004

10. Gestión de proyectos e investigación acción:

1. Jefe de Proyecto/Coordinador Local : MAE AMARANTO 8961/CIPSI/ARG.

www.cipsi.it

Proyecto: Agricultura Biodinamica Autoctona per lo sviluppo umano e sociale quale unica alternativa per la lotta alla fame nella regione - Salta – Argentina

Consorzio: CIPSI – CESVITEM - PROGETTO CONTINENTI - VOGLIO VIVERE - POLO OASI

Desde mayo del 2009 a julio 2010

El proyecto tiene como objetivo la promoción del cultivo, consumo e industrialización del Amaranto en el Departamento de Güemes – Provincia de Salta.

Además de la tarea de coordinación realicé tareas de investigación:

- Estudio de mercado real y potencial del amaranto en las provincias de Jujuy y Salta.

2. Desarrollador de AVINA – 2005/2009 (www.avina.net) , responsabilidades:

La Fundación AVINA fue creada por el empresario suizo Stephan Smichdtheyne-

La visión de AVINA es de

La tarea desempeñada en las provincias de Jujuy, Salta y Tucumán fue :

- Detección, acompañamiento de diseño, evaluación, aprobación y seguimiento de proyectos.
- Acompañamiento de líderes de :
 - Sociedad civil organizada
 - organizaciones de base territoriales
 - organizaciones intermedias (profesionales, artísticas, etcétera)
 - empresariado organizado (Responsabilidad Social empresarial. Ciudadanía empresarial en los casos más avanzados)
 - comunidades aborígenes

El acompañamiento consistió en : aumento de la autoestima individual, grupal y colectiva (identitaria), creación y potenciación de ciudadanía ampliación de capacidades, fortalecimiento de equipos de trabajo, creación de visión compartida, financiación de la visión, seguimiento permanente y creación de redes internas y externas.

Además de la responsabilidad territorial en las provincias mencionadas apoyaba iniciativas en todo Latinoamérica en temáticas de mi especialidad como ser: microempresas, micro finanzas, comunidades aborígenes, empresas comunitarias, cooperativas, mutuales, etcétera.

2. Coordinador técnico Programa de turismo endógeno – BID/FOMIN- 2006/2007 - MIFAT 775

El proyecto mencionado tenía como objetivo la creación de una empresa comunitaria aborígen a cargo de la gestión de un producto turístico propio.

Implicó:

- Investigación de la demanda global (de turismo comunitario alternativo)
- Investigación de canales de comercialización
- Análisis de la oferta turística adecuada a la demanda detectada
- Diseño de producto
- Capacitación de las comunidades para la gestión del producto:
 - Turismo:
 - atención al cliente
 - cocina
 - guíaje
 - otros
 - Gerenciamiento de empresas turísticas
 - Interculturalidad: Puesta en valor de elementos simbólicos
- Financiamiento (créditos)
- Puesta en funcionamiento

3. Técnico asociación de mujeres Aborígenes Warmi Sayajsunqo – Abra Pampa –: 1999/2006

Responsable de :

- Diseño, implementación y gerenciamiento Sistema Micro financiero compuesto por 80 fondos comunitarios articulados.
Se investigó su construcción de capital social y en base al mismo se diseñó el sistema de garantías. Lo mismo sucedió con el sistema financiero y contable.
Capacité 280 kipuscamayoc – que es como se llamó a los encargados de gerenciar cada fondo comunal -.
- Coordinador Centro de Servicios para el Desarrollo de Negocios
 - Investigación de mercado de los siguientes productos:
 - Fibra de llama
 - Lana de oveja
 - Pelo de vicuña
 - Sal de consumo
 - Sal para animales
 - Papa andina
 - Haba
 - Trucha
 - Chinchillas
 - Oro aluvional extraído manualmente
 - Artesanías en oro
 - Artesanías en fibra de llama y lana de oveja
 - Cuero de llama y de oveja
 - Artesanías en cuero
 - Artesanía en laja y en ónix
 - Elaboración de Plan de Negocios de 76 empresas comunitarias
 - Evaluación de Proyecto de Inversión.
 - Aprobación del crédito. Otorgamiento y seguimiento de cada empresa
 - Acompañamiento en la creación de la empresa comunitaria.
 - Asesor/creador empresas Warmi: barraca, empresa social de artesanías, estación de servicios, chinchilleros, criadero de truchas, papa andina, empresas salineras, criadero de vicuñas, ajo, oro y artesanías
 - Director y docente escuela de empresarios aborígenes: Se formó a dos generaciones de empresarios aborígenes y una de mujeres aborígenes.
Cada proceso llevó un año de formación
 - Evaluador y sistematizador interno de la experiencia

Financiado por IAF, AVINA, FOMIN, BID, Unión Europea (médicos del mundo), aporte de empresas y Ministerio de Desarrollo Social de la Nación

1. Coordinador Local proyecto PNUD – Presidencia de la Nación – Octubre 2001 a marzo 2002.

El proyecto consistió en la provisión de agua para :

1. riego en comunidades con ambiente propicio para el cultivo de productos andinos orgánicos: haba, papa, arveja, ajo, quinua y amaranto.
 2. Provisión de agua para la cría de camélidos y bovinos
4. Coordinador Fundación IV Centenario – MOLISV-MOVIMONDO - Italia – 1994 /1995. Consistió en:
- Diseño y coordinación de la investigación para la creación de una base de datos para el desarrollo local. Con 63 investigadores que recorrieron la ciudad para relevar:

- emprendimientos económicos formales y no formales
 - organizaciones de base
 - Diseño de sistema de crédito para microempresas locales
5. Diseño, ejecución y control: Programa de Desarrollo para Microempresas en Alto Comedero – PROSOL FUNDEJUY – 1992/1993
La tarea consistió en el relevamiento en el barrio de las demandas empresariales, llamado a presentación de proyectos, evaluación, aprobación, y seguimiento de las empresas
6. Técnico OCLADE - Obra Claretiana Para el Desarrollo– Programa de Viviendas para Ex mineros de Pirquitas – PROSOL – 1991/1992
Consistió en:
- organizar los ex mineros que migraron a Abra Pampa, LA quiaca y Humahuaca para que realicen la autoconstrucción grupal de sus viviendas.
 - Acompañar el diseño
 - Organizar los grupos para la construcción
 - Acompañar el proceso
 - Evaluar y sistematizar la experiencia
7. Contador OCLADE - 1992
- A cargo de la elaboración de los balances de los últimos años así como también el rediseño de sistema administrativo contable.
8. Coordinador Técnico Programa de Desarrollo AR 225 Volcán – Inter. American Foundation – IAF – 1989-1993
- El programa tenía como objetivos:
 - Organizaciones en una cooperativa de los productores de ganado ovino y bovino de los valles interandinos
 - Instalación de una cámara frigorífica, una planta de elaboración de chorizos y una red de tres carnicerías
 - La mejora de la genética de los animales mediante la introducción de reproductores
 - Capacitación para el manejo ganadero
 - Realización de campañas de sanidad
 - Capacitación en organización y gerenciamiento

11. Gestión pública

1. Curso de formación de jóvenes políticos. Contratado por Defensoría del Pueblo de la Nación – Jujuy – Año 2011
2. Curso formación de funcionarios jóvenes en gestión por resultados – Municipalidad de Palpala – 2010/2011
3. Asesor Municipalidad de la Quiaca – 2009/2010
4. Asesor Comisión Municipal de Purmamarca
Desarrollo de programa participativo de turismo - 2009
5. Secretario y Directos de Planificación y Desarrollo – Municipalidad de San Salvador de Jujuy – 1996/1999
A cargo de :
 1. Nivel Interno
 1. Planificación participativa de la gestión
 2. Coordinación y evaluación de la gestión
 3. Capacitación del personal
 2. Nivel Externo
 1. Planificación participativa de la gestión del territorio con las organizaciones de base.
 2. Inicio de la creación de presupuestos participativos
 3. Creación y puesta en funcionamiento del Consejo Asesor de Planificación. Participaron en el mismo las organizaciones de la sociedad civil
 4. Creación y puesta en funcionamiento del Programa de Participación Popular. Los habitantes de barrios de menores recursos tenían una deuda enorme en tasas municipales. Se propuso que se podía pagar esa deuda con trabajos comunitarios acordado por todo el barrio y aprobado por el municipio.
El programa se desarrolló con éxito.
 5. Creación y puesta en funcionamiento del centro de apoyo a la pequeña y microempresa
 6. Articulación de todas las actividades de la gestión con las organizaciones de base
6. Coordinador Programa de Desarrollo Local – Municipalidad de San Salvador de Jujuy – UE – MOLISV/MOVIMONDO – 1998-1999
7. Asesor Concejo Deliberante de la Municipalidad de San Salvador de Jujuy – 1995/1996